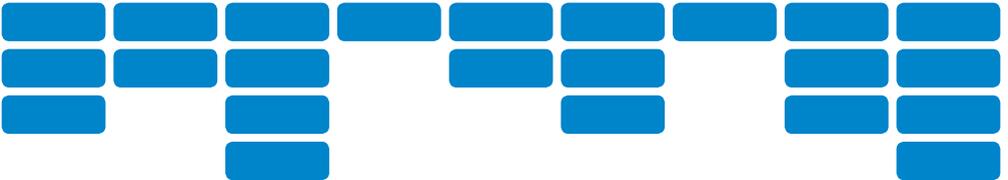




SWISSMEM-ZERTIFIKAT

# Lean Manager/in Swissmem

Von der Grundlage bis zur praktischen Umsetzung



## ZIELGRUPPE

Dieser Lehrgang richtet sich an alle, welche sich Lean-Fachwissen von der Basis bis zur professionellen Umsetzung aneignen wollen. Sie sind z. B. Produktionsleiter, Montageleiter, Teamleiter, Prozessoptimierer, Prozessverantwortlicher, KVP-Verantwortlicher oder haben sonst mit Lean zu tun. Im Fokus stehen Mitarbeitende aus Produktion, Montage, Produktionsplanung und Logistik.

## INHALT

### Lean Basic

- Grundlegende Denkweise von Lean Management
- Wertschöpfung/Verschwendung
- Fließfertigung, One Piece Flow, Taktung

### Top Tools, die ohne Philosophie wirken

- Methode 5S
- Tätigkeitsstrukturanalyse
- Methode SMED (Schnellrüsten)

### Lean Logistics

- Kanban / Supermarkt
- Milkrun intern/extern
- Nivellierung

### Wertstromanalyse/Wertstromdesign

- Grundlagen, Leitlinien
- Schritte der Erstellung
- Fallbeispiele

### Problemlösung, Kontinuierliche Verbesserung (KVP)

- A3-Report
- Poka Yoke
- KVP/Kaizen

### Cell Design und Fabriksimulation

- Cell Design
- Card Board Engineering
- Fabriksimulation «Von der Werkstattfertigung zur Fließfertigung»

### Lean Projekte leiten

- Klassische Projektmanagement-Methoden
- Agile Projektmanagement-Methoden
- Lean Projektmanagement-Methoden

### Shopfloor Management

- Kennzahlen, Informationen, Visualisierung
- Entwicklung und Ablauf von Shopfloor Management
- Führung mit Shopfloor Management

### Lean Leadership

- Unternehmenskultur, Führungsmuster
- Kata Coaching
- Change begleiten

### Praxisanwendung

- Umsetzung in einem echten Unternehmen
- Gruppenarbeiten
- Präsentation und Bewertung der Lösungen

### Prüfung

Absolvierung einzelner Fächerprüfungen.  
Schreiben einer praxisorientierten Transferarbeit im Umfang von 8–10 Seiten.

## LEITGEDANKE

Dieser Lehrgang ist die grundlegende und praxisorientierte Lean-Ausbildung in der Schweiz für die Maschinen, Elektro- und Metallbranche, sowie für Branchen mit ähnlichen Prozessen und Herausforderungen.

## ZIELE

Sie verstehen die Denkweise von Lean und wie diese in erfolgreichen Schweizer KMU eingesetzt wird. Sie kennen die wichtigsten Lean-Methoden und können diese anwenden. Sie lernen aus der Praxis stammende Trainer kennen und vernetzen sich mit anderen Teilnehmern. Sie verfügen nach dem Lehrgang über die wesentlichen Lean-Kompetenzen, welche in Schweizer KMU heute gefragt sind.

## VORAUSSETZUNG

Sie wollen Lean von Grund auf kennenlernen und vorhandenes Wissen vertiefen.

Sie verfügen über eine Berufslehre und/oder bringen einige Jahre Berufserfahrung mit.

## ABSCHLUSS

### Swissmem-Zertifikat

Voraussetzung zum Erhalt des Swissmem-Zertifikats: Absolvierung der schriftlichen Fächerprüfungen, Schreiben der praxisorientierten Transferarbeit, Erreichen der Note 4 im Schnitt aller Prüfungen.

## Kosten für 10 Tage

Swissmem Mitgliedfirmen  
CHF 4 600.–

Nichtmitgliedfirmen  
CHF 6 600.–

zzgl. MwSt.

## Kurs-Nr.

19018/19019

## Dauer

10 Tage

## Orte

Winterthur  
Olten

## Kursdaten

Nr. 19018 in Olten  
19.08.–21.08.2019  
05.09.2019  
11.09.–12.09.2019  
23.09.2019  
21.10.–23.10.2019  
12.12.2019

Nr. 19019 in Winterthur  
04.11.–06.11.2019  
06.12.2019  
12.12.–13.12.2019  
20.12.2019  
13.01.–15.01.2020  
13.03.2020

## Anmeldung

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)



**Swissmem Academy**

Brühlbergstrasse 4

8400 Winterthur

Telefon +41 52 260 54 54

[info@swissmem-academy.ch](mailto:info@swissmem-academy.ch)

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)



[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)